

Guide des meilleures pratiques

La Maintenance Productive Totale

Maximiser l'efficacité des équipements et de l'entreprise

Sommaire

La Maintenance Productive Totale - MPT (ou *Total Productive Maintenance* – TPM en anglais) est une philosophie d'entreprise qui vise à optimiser le rendement global des équipements de production en assurant leur utilisation la plus efficace possible. Cette méthode est orientée sur la participation des employés à l'effort de maintenance et sur l'efficacité des équipements. En maximisant l'efficacité par une recherche d'un coût optimal sur le cycle de vie des équipements, l'objectif est de diminuer les coûts, diminuer les délais et d'augmenter la qualité des produits. Cette philosophie se déploie à tous les niveaux de l'entreprise et demande un engagement de tous les employés.

Description Grands principes

1. Atteindre l'efficacité maximale des équipements

- Par la gestion autonome (par les employés) des équipements
- Par la maintenance préventive et planifiée (zéro panne)
- Supprimer les causes de pertes (zéro rejet)
- Minimum d'accidents (zéro accident)
- Disponibilité maximale des ressources
- Concevoir ou modifier des équipements fiables, faciles d'entretien et faciles à réparer
- Amélioration du savoir-faire et des connaissances des employés

Saviez-vous que... ?

La MPT a été développée dans les années 50 au Japon, à partir des observations faites des méthodes de maintenance préventives américaines.

2. Démarrer le plus rapidement possible les nouveaux produits et les nouveaux équipements

- Par l'ingénierie simultanée
- Maîtrise de la conception

3. Obtenir l'efficacité maximale des services fonctionnels

- Priorité à la production pour les services techniques et administratifs
- Application des principes de MPT dans les bureaux

4. Stabiliser la MPT à un haut niveau

- Prévenir les défaillances
- Employés très compétents
- Maîtrise de la qualité
- Fournisseurs conscients de leur importance dans la qualité

5. Maîtriser la sécurité, les conditions de travail et le respect de l'environnement



Conception



Production



Amélioration
Continue

Guide des meilleures pratiques



Conception



Production



Amélioration
Continue

Processus d'introduction de la MPT

Étape 1 : Préparation

- Annonce par les gestionnaires de l'introduction de la MPT dans l'entreprise : emphase sur la communication et des attentes;
- Formation et propagande de la MPT : Former et convaincre les employés;
- Formation de comités de maintenance MPT et départementaux;
- Établir les cibles à atteindre en termes de résultats;
- Mettre sur pied un plan pour étendre le MPT à l'ensemble de l'entreprise.

Étape 2 : Introduction

- Communiquer l'introduction de la MPT lors d'une cérémonie d'ouverture aux employés, fournisseurs et clients.

Étape 3 : Implantation

- Effectuer les 8 tâches principales du MPT (les 8 piliers – Figure 1) : Maintenance autonome, kaizen, maintenance planifiée, maintenance de la qualité, formation, bureau de maintenance, santé et sécurité, et 5S.

Étape 4 : Maturité

- Remettre des prix Qualité aux employés modèles et augmenter les cibles à atteindre.

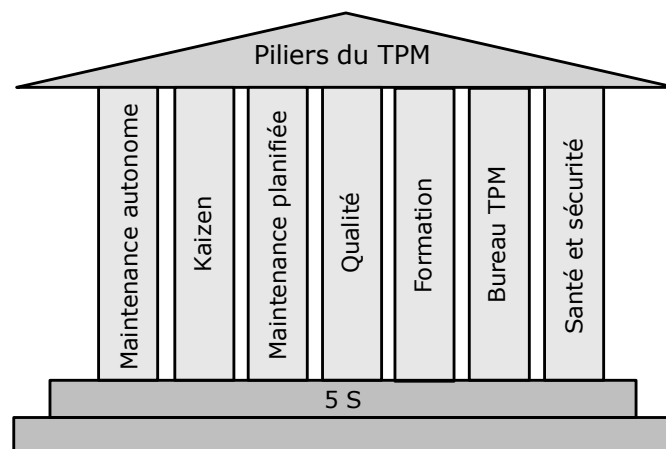


Figure 1. Piliers de la maintenance productive totale
(adapté de www.Plant-maintenance.com)

Pour en
savoir plus

http://www.plant-maintenance.com/articles/tpm_intro.shtml

Willmott, P. et McCarthy, D. (2001) TPM - A Route to World Class Performance, Butterworth-Heinemann

Stevenson, W.J. et Benedetti, C. (2005) La gestion des opérations : produits et services, Chenelière McGraw-Hill