

# Guide des meilleures pratiques

## La Méthode ABC

Trier pour être plus efficace

### Sommaire

La méthode ABC (aussi appelé Analyse ABC, Loi de Pareto ou Méthode 80-20) est une méthode qui vise à classer des articles ou des événements en trois classes (A, B et C) selon leur degré d'importance. Basée sur le principe de Pareto, qui préconise que 20 % des événements se produisent 80 % du temps, cette méthode permet de mieux répartir les efforts de contrôle et d'être plus efficace. Cette méthode est appliquée principalement à la gestion des stocks, où l'on parvient à classer les articles selon leur valeur et ainsi établir une politique de contrôle des articles qui donne plus d'attention au 20 % de pièces critiques et moins d'attention aux pièces moins importantes. Cette méthode de classement peut aussi s'appliquer dans les entreprises à d'autres niveaux, comme la gestion des entrepôts et l'analyse des causes de sous-performance. Cette méthode s'inscrit dans une démarche de gestion de la production. Les résultats attendus de la méthode, appliquée à la gestion des stocks, sont un meilleur contrôle des pièces critiques et une diminution des stocks de sécurité.

### Description

L'objectif de la méthode ABC, pour la gestion des stocks, est de classer les articles en trois classes (A, B et C) selon un critère particulier (habituellement la valeur en argent) et d'établir une politique de contrôle différente pour les trois classes. Les trois classes sont les suivantes (figure 1) :

#### Saviez-vous que... ?

La loi de Pareto s'applique même chez vous : il est probable que vous mettez les mêmes 20 % de vos vêtements 80 % du temps...

- Classe A : Comprend environ 20 % des articles qui représentent entre 60 et 80 % de la valeur totale des stocks;
- Classe B : Comprend environ 15 à 40 % des articles qui représentent entre 15 et 20 % de la valeur totale des stocks;
- Classe C : Comprend environ 40 à 75 % des pièces restantes, représentant environ 5 à 20 % de la valeur totale des stocks.

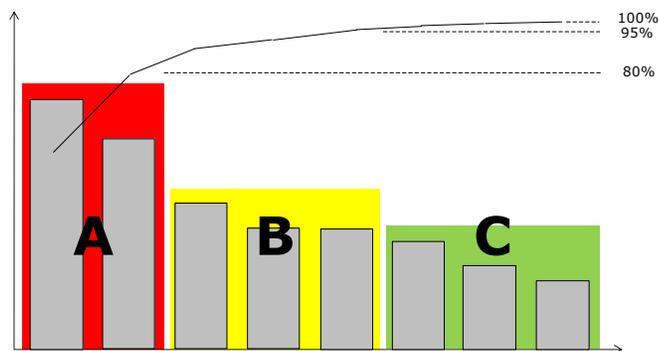


Figure 1. Répartition des trois classes

# Guide des meilleures pratiques



Conception



Production



Amélioration  
Continue

Ainsi, une politique de contrôle des stocks devrait proposer de consacrer plus d'efforts à protéger, contrôler et optimiser les articles de la classe A. Les délais d'approvisionnement et la quantité à commander devraient être bien définis. Les articles de la classe B devraient subir un contrôle moins serré que ceux de la classe A, et ceux de la classe C encore moins.

D'autres facteurs peuvent venir modifier l'appartenance d'un article à l'une des classes. Par exemple, un article avec un très long délai de livraison ou un article manquant qui amènerait un arrêt de production pourrait être placé dans la classe A, peu importe sa valeur.

Lorsque la méthode ABC est appliquée à la gestion des entrepôts, il s'agit de classer les articles selon leur degré de rotation. Ainsi, les articles en très forte demande (classe A) seront entreposés très près du lieu d'utilisation ou de la porte de sortie, de façon à minimiser les déplacements. De la même façon, les articles de la classe C seront éloignés.

## Pour en savoir plus

Stevenson, W.J. et Benedetti, C. (2005) La gestion des opérations : produits et services, Chenelière/McGraw Hill

Render, B. et Heizer, J. (2008) Operations Management, 9e édition, Pearson/Prentice Hall

<http://www.free-logistics.com/index.php/fr/Fiches-Techniques/Concepts-Logistiques-et-Supply-Chain/Analyse-ABC-loi-de-Pareto.html>