

# Guide des meilleures pratiques

## Le Juste-à-temps

Arriver juste au bon moment, ni trop tôt, ni trop tard

### Sommaire

La production en juste-à-temps (Just in time – JIT en anglais) est une philosophie de production qui mise sur le principe que les matériaux doivent arriver où ils sont nécessaires, au moment où on a en de besoin. Cette méthode s'inscrit dans un contexte d'amélioration de la production. Par l'application de certains principes de base (la conception de produit, la conception de processus de production, l'organisation des éléments et la planification & contrôle), le but est de réduire les coûts de stockage, réduire la variabilité, réduire les gaspillages et améliorer la productivité. Ce système est un élément clé de l'application de la production à valeur ajoutée. L'implantation d'une philosophie juste-à-temps dans une entreprise s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue. C'est un projet de grande envergure qui demande des investissements importants en temps et argent.

#### Saviez-vous que... ?

L'approche Juste-à-temps a été développée par Toyota dans les 50, suite à l'observation des pratiques de production américaines.

### Description

L'implantation d'un système de production basé sur la philosophie juste-à-temps repose sur l'application de certains principes de base :

#### Conception de produit

- **Standardisation des pièces**  
On gère moins de pièces.
- **Conception modulaire**  
Les modules assemblés sont considérés comme des pièces uniques.
- **Qualité**  
Dès lors de la conception, les produits sont pensés pour faciliter les étapes de production, d'assemblage et de vérification de la qualité.

#### Conception des processus

- **Petite taille de lots (idéale = 1 unité)**  
En réduisant au maximum la taille des lots, on vise à diminuer le nombre d'unités en cours.
- **Peu de zones de stockage**  
On réduit l'espace disponible aux pièces en attentes et aux produits finis dans l'usine.
- **Réduction des temps de mise en marche (setup)**  
Des petits lots et des changements de produits fréquents exigent de faire des mises en marche régulières de machines (setup en anglais).
- **Cellules manufacturières**

#### Organisation des éléments

- **Les travailleurs sont des atouts**
- **Les travailleurs sont polyvalents**
- **Amélioration continue**

**UQAR**

Chaire CRSNG-UQAR  
en génie de la conception



Conception



Production



Amélioration  
Continue

# Guide des meilleures pratiques



Conception



Production



Amélioration  
Continue

## Planification & contrôle

- Lissage des opérations
- Production tirée

Pour en  
savoir plus

Stevenson W.J. (2001) La gestion des opérations : produits et services, Chenelière/McGraw-Hill

Liker J. (2006) Le modèle Toyota, Pearson Education France

Sandras W.A. Jr. (1989) Just-in-time : making it happen, John Wiley & Sons

**UQAR**

Chaire CRSNG-UQAR  
en génie de la conception